

Document d'Enregistrement Universel 2022.

INCLUANT LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL



Message du Directeur Général	1		
Extrait du Rapport Intégré	3		
1			
PRÉSENTATION DU GROUPE, PERSPECTIVES ET STRATÉGIE	21		
1.1. Histoire	22		
1.2. Chiffres clés	24		
1.3. Stratégie et Objectifs	30		
1.4. Présentation des activités	34		
2			
GESTION DES RISQUES RFA 	45		
2.1. Principaux risques et évaluation des risques	46		
2.2. Description et atténuation des principaux facteurs de risques	48		
2.3. Plan de vigilance	55		
2.4. Procédures de gestion des risques et de Contrôle Interne mises en place par la Société et assurances	60		
3			
DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE : RESPONSABILITÉ DURABLE RFA 	69		
3.1. Aperçu de la stratégie et du modèle d'affaires DPEF 	71		
3.2. Environnement DPEF 	85		
3.3. Social DPEF 	107		
3.4. Éthique et conduite des affaires DPEF 	132		
3.5. Repères DPEF 	134		
4			
GOVERNEMENT D'ENTREPRISE RFA 	153		
4.1. Organes d'Administration et de Direction	156		
4.2. Rémunération des Mandataires Sociaux	192		
5			
COMMENTAIRES SUR L'EXERCICE RFA 	217		
5.1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés	218		
5.2. Situation financière et trésorerie	225		
5.3. Dividendes	226		
5.4. Investissements	227		
6			
ÉTATS FINANCIERS	229		
6.1. Comptes consolidés	230		
6.2. Rapport des commissaires aux comptes sur les Comptes consolidés	293		
6.3. Comptes sociaux de SOCIÉTÉ BIC (normes françaises)	297		
6.4. Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels	318		
6.5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées	322		
7			
INFORMATIONS SUR L'ÉMETTEUR	323		
7.1. Informations sur la Société	324		
7.2. Capital social	327		
7.3. Actionnariat	329		
7.4. Actions propres et rachat d'actions	331		
7.5. Relations avec les investisseurs	332		
7.6. Informations boursières	333		
8			
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET PROJETS DE RÉSOLUTIONS SOUMIS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 16 MAI 2023	335		
8.1. De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire	337		
8.2. De la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire	351		
9			
INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES	355		
9.1. Documents accessibles au public	356		
9.2. Principaux communiqués	357		
9.3. Déclaration du responsable du Document d'Enregistrement Universel	358		
9.4. Responsables du contrôle des comptes et honoraires	359		
9.5. Glossaire	361		
Tables de concordance du Document d'Enregistrement Universel RFA 	363		
Table de concordance avec le rapport financier annuel	366		
Table de concordance avec le rapport de gestion	367		
Table de concordance des informations ESG	369		
Table de concordance du rapport sur le gouvernement d'entreprise	370		

Les éléments du Rapport Financier Annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme [|RFA|](#)

Les éléments liés à la Déclaration de Performance Extra-Financière sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme [|DPEF|](#)



DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

incluant le rapport financier annuel

2022



Le présent Document d'Enregistrement Universel a été déposé le 30 mars 2023 auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), en sa qualité d'autorité compétente au titre du règlement (UE) 2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement.

Le Document d'Enregistrement Universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de titres financiers ou de l'admission de titres financiers à la négociation sur un marché réglementé s'il est complété par une note d'opération et le cas échéant, un résumé et tous les amendements apportés au Document d'Enregistrement Universel. L'ensemble alors formé est approuvé par l'AMF conformément au règlement (UE) 2017/1129.

Le Document d'Enregistrement Universel 2022 est une reproduction de la version officielle du Document d'Enregistrement Universel 2022 qui a été établie en xHTML et est disponible sur le site internet de l'AMF : amf-france.org



Message du Directeur Général

“ Notre priorité est de fournir aux consommateurs des produits qui simplifient leur vie, répondent à leurs attentes et les enchantent ”



L'année 2022 a été extraordinaire dans un contexte mêlant inflation, récession, flambée des coûts de l'énergie, perturbations de la chaîne d'approvisionnement ou encore incertitude des consommateurs. Face à ces défis, notre plan *Horizon* a fait ses preuves et je suis fier de dire que notre stratégie a porté ses fruits.

Notre chiffre d'affaires a enregistré une augmentation record de 13,8 % à taux de change constants, une performance exceptionnelle et bien supérieure à nos objectifs. Ces résultats sont une preuve tangible du véritable levier de croissance que constitue le plan *Horizon*. 2022 a été une année charnière pour BIC. Nous avons renforcé les investissements dans nos opérations, dans le soutien à la marque, en R&D et dans des fusions-acquisitions. Aujourd'hui, plus que jamais, nous concentrons nos efforts sur le consommateur, l'analyse des données et l'innovation.

BIC est ainsi capable d'anticiper les tendances de la consommation de demain et de proposer au marché des produits à la fois novateurs et respectueux de l'environnement.

Alors que deux tiers des *millennials* préfèrent aujourd'hui se tourner vers des marques durables, les produits comme le stylo à encre gel Ecolutions® de BIC, composé à 78 % de plastique issu des océans, s'inscrivent dans cette tendance. Il en est de même pour notre porte-mines incassable, conçu pour répondre à un besoin des consommateurs jusque-là non satisfait, ou encore pour BIC® EasyRinse™, qui réinvente le rasage pour toute une nouvelle génération avec sa technologie anti-obstruction brevetée.

Adopter une approche centrée sur les consommateurs, c'est aussi répondre à leurs préoccupations environnementales en réalisant des progrès significatifs pour atteindre nos objectifs RSE. En 2022, le Groupe s'est fixé de nouveaux objectifs ambitieux pour réduire ses émissions de gaz à effet de serre. En fin d'année, 70 % de nos emballages étaient en plastique réutilisable, biodégradable ou recyclable. Cette avancée significative démontre que nous sommes en bonne voie pour atteindre notre objectif de 100 % à horizon 2025.

Je conclurais en vous partageant deux mots qui, selon moi, résument bien la performance de BIC en 2022.

La fiabilité : à l'heure où le monde entier est touché par l'inflation et la hausse des prix de l'énergie, les consommateurs privilégient des produits durables, de haute qualité et à valeur ajoutée comme ceux de BIC.

La joie : BIC n'a de cesse d'offrir aux consommateurs des produits qui leur simplifient la vie, qui répondent à leurs attentes et qui les enchantent au quotidien.

Nous allons continuer sur cette belle lancée en 2023, avec une approche toujours plus innovante et centrée sur le consommateur. *Horizon* a été une véritable source d'inspiration en 2022 et je remercie les collaborateurs de nos usines et de nos bureaux partout dans le monde pour leur engagement et le travail remarquable qu'ils ont réalisé. Tout ceci contribuera, sans aucun doute, à stimuler et pérenniser la croissance de BIC pour l'année à venir.

Gonzalve Bich
Directeur Général

